



الجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية  
Libyan International Medical University

# دليل الميثاق الأخلاقي للجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية





الجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية  
Libyan International Medical University

دليل  
الميثاق الأخلاقي  
للجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية

إعداد

إدارة التوثيق والمعلومات

الإصدار الثاني / 2020

# المحتويات

3	كلمة رئيس الجامعة
4	رؤية ورسالة وغايات الجامعة
5	تعريف الميثاق الأخلاقي
5	اهداف الميثاق الأخلاقي
6	أهمية الميثاق الأخلاقي
6	المعنيون بالمعيثاق الأخلاقي
6	ادارة الميثاق
6	المبادئ الأساسية التي تحكم الميثاق
7	أقسام الميثاق
7	- القسم الأول : العاملين من أعضاء هيئة التدريسية في وظائف الادارة الجامعية
8	- القسم الثاني : أعضاء هيئة التدريس بالجامعة
8	( أولاً ) علاقة عضو هيئة التدريس بالطلاب
9	( ثانياً ) علاقة عضو هيئة التدريس بزملائه
9	( ثالثاً ) علاقة عضو هيئة التدريس بالبحث العلمي
10	( رابعاً ) علاقة عضو هيئة التدريس بالجامعة
10	( خامساً ) علاقة عضو هيئة التدريس بالمجتمع
11	( سادساً ) أخلاقيات المهنة في تقييم الطلاب وتنظيم الامتحانات
12	- القسم الثالث : العاملين بالجامعة من غير أعضاء هيئة التدريس
13	- القسم الرابع : طلاب الجامعة
13	( أولاً ) علاقة الطالب بأعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجامعة
14	( ثانياً ) علاقة الطالب بالجامعة
14	( ثالثاً ) علاقة الطالب بزملائه
14	( رابعاً ) علاقة الطالب بالمجتمع
15	الالتزام تجاه تعلم أخلاقيات ممارسة مهنة الطب
15	إرشادات تفعيل الميثاق الأخلاقي
16	المصادر

# **كلمة رئيس الجامعة**

## **بسم الله الرحمن الرحيم**

وبعد الصلاة على رسوله الكريم ، نحمد الله الذي وفقنا إلى تأسيس الجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية، والتي نسعى من خلالها إلى الرفع من مستوى التعليم الطبي في بلادنا ، كمحاولة جادة من قبل عدد من الزملاء والخيرين من أعضاء هيئة التدريس الجامعي والعاملين المخلصين للوطن والمصممين على توفير تعليم راق وجاد، يرتفع إلى المستوى العالمي ، إيماناً منهم بأن طلابنا يستحقون الأفضل وأن كادرنا الوطني قادر على تطبيق المعايير الدولية ومواكبة التطور العلمي .

جاء استحداث هذه المؤسسة الخاصة وفق خطة مدروسة ومبادرة جريئة أدخلت المختصين وأشاد بها الخبراء، وتحصلت على الاعتماد وطبقت المعايير الدولية ، ولكنها جامعة مستقلة لا تهدف إلى تحقيق ربح على حساب جودة التعليم ولم تتأثر بازدحام طلابي يفوق إمكانياتها ، وبالرغم من عدم وجود أي دعم لها فإن استغلالها الأمثل لها هو متاحاً لها ذاتياً قد مكنها من إنجاز العديد من المهام الأكademie النابعة من مسؤوليتها الوطنية والريادية لخلف خريج كفء وقدر على اقتحام مجالات العمل في المستقبل بجدارة واستحقاق .

تم إعداد البرامج الأكademie المتقدمة لإنجاز إستراتيجية التعليم الذاتي والتعليم المستمر لأول مرة في الجامعات الليبية ، وتمكنـت الجامعة من تطبيق نظام الجودة الشاملة والميكـنة الالكترونية والقيام ببرامج التقويم الذاتي دورياً ، واهتمـت بتحسين فرص التطوير المستمر والتـأكيد على قيم الجودة والتمـيز والقدرة التنافـسـية للجامعة ، والالتزام بقواعد السلوك المهني والأـخلاقي ، وبالشفافية والأمانة العلمـية في تنـفيـذ الضوابـط المـعلـنة والمـعـتمـدة في قبول الطـلـاب وكـذلك في تنـفيـذ البرـامـج التعليمـية ، والـمحـافظـة على كـرامـة الإنسـان والـالـتصـاق بالـمعايـير الأخـلاقـية العـالـية والرغـبة في احـترـام وـكـسب ثـقة الجميع .

لقد تحقق من خلال تجربة هذه الجامعة الرائدة توفير بيئة علمية وتربيـة راقـية تشـجـع على الـخـلق والإـبداع والـابـتكـار وـتنـأـي عنـ النـفـطـية والـمحاـكـاة والـتـكرـار وـتـبـدـ التـلـقـين، فـلـقد دـأـبـتـ الجـامـعـةـ مـنـذـ تـأـسـيـسـهاـ عـلـىـ الـلتـزـامـ بـأخـلاقـ دـيـنـنـاـ الـحـنـيفـ فـيـ الـأـداءـ وـتـنـيـةـ هـذـاـ الـلـتـزـامـ بـيـنـ الطـلـابـ وـالـعـاـمـلـيـنـ بـتـدـرـيـسـ مـادـةـ أـخـلـاقـيـاتـ الـمـهـنـةـ فـيـ مـنـاهـجـهـاـ وـهـاـ هـيـ الـآنـ تـحـقـقـ خـطـوـةـ أـخـرىـ مـتـقـدـمـةـ فـيـ وضعـ مـرـجـعـيـةـ أـخـلـاقـيـةـ مـنـ خـلـالـ دـلـيلـ الـمـيـثـاقـ الـأـخـلـاقـيـ الـذـيـ يـحدـدـ الـمـسـؤـلـيـةـ الـأـخـلـاقـيـةـ فـيـ أـدـاءـ الـعـلـمـ وـالـعـلـقـةـ مـعـ الـآـخـرـيـنـ لـلـعـاـمـلـيـنـ وـأـعـضـاءـ هـيـأـةـ الـتـدـرـيـسـ وـالـطـلـابـ فـيـنـهـمـ وـالـمـجـتمـعـ، بـعـدـ أـنـ تـحـقـقـ لـهـاـ السـبـقـ بـيـنـ الـجـامـعـاتـ الـلـيـبـرـيـةـ فـيـ تـشـكـيلـ أـوـلـ لـجـنـةـ مـجـتمـعـيـةـ لـلـأـخـلـاقـيـاتـ الـطـبـيـةـ، وـانـدـمـاجـ مـسـتـمـرـ فـيـ خـدـمـةـ الـمـجـتمـعـ إـلـىـ جـانـبـ مـهـامـ الـتـعـلـيمـ وـالـبـحـثـ الـعـلـمـيـ الـذـيـ انـغـمـسـ فـيـ كـافـةـ الـأـكـادـيـمـيـيـنـ وـالـطـلـابـ .

أسجل شـكـرـ وـفـخرـ مجلسـ الجـامـعـةـ لـكـلـ الجـهـودـ الـمـخـلـصـةـ الـتـيـ حـقـقـتـ هـذـاـ الدـلـيلـ وـمـنـهـمـ عـلـىـ سـبـيلـ الذـكـرـ لـاـ الحـصـرـ الـأـخـتـصـاءـ كـيـشـارـ مدـيرـ إـدـارـةـ التـوـثـيقـ وـالـمـعـلـومـاتـ ، وـجـمـيعـنـاـ سـيـكـتـلـ فـخـرـنـاـ الدـائـمـ بـأـبـنـائـنـ الـمـؤـهـلـيـنـ تـأـهـيـلـاـ عـالـيـاـ فـيـ الـعـلـمـ وـالـمـهـارـاتـ وـالـأـخـلـاقـ وـالـمـلـتـرـمـيـنـ بـخـدـمـةـ مجـتمـعـهـمـ وـأـمـتـهـمـ، وـسـنـعـتـرـ بـوـضـعـ هـذـهـ الـلـبـنـةـ الـهـامـةـ فـيـ مـسـتـقـبـلـ الـتـعـلـيمـ وـالـخـدـمـاتـ الـصـحيـةـ فـيـ لـيـبـيـاـ الـجـديـدـةـ الـتـيـ نـصـبـواـ إـلـيـهـاـ جـمـيعـاـ .

**د. محمد سعد أمبارك**

**رئيس الجامعة**

## **رؤية الجامعة ورسالتها ومبادئها وقيمها وغاياتها:**

### **رؤية الجامعة :**

أن تتبّأ الجامعة مكانةً متقدمةً إقليمياً في مجالات التعلم والبحث والتدريب .

### **رسالة الجامعة :**

الجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية مؤسسة أكاديمية تطبق نظم إدارة الجودة ، وتبني استراتيجيات التعلم الذاتي المرشد والتعلم مدى الحياة وإنتاج المعرفة وخدمة المجتمع ، وتعمل على إعداد وتأهيل متخصصين ذوي كفاءة عالية ، لديهم القدرة على تلبية حاجات المجتمع ، وتهتم بتنفيذ البحوث الصحية والعلمية وبرامج التطوير المهني ، وتوّكّد على الالتزام بالأخلاقيات المهنية .

### **قيم الجامعة :**

- الأمانة العلمية .
- المصداقية .
- الشفافية والنزاهة .
- الحكومة الرشيدة .
- العدالة والمساواة .
- التعاون .
- الاحترام .

### **مبادئ الجامعة :**

- الاستقلالية .
- التعلم الذاتي مدى الحياة .
- العمل بروح الفريق .
- الشراكة الفعالة .
- الابتكار والتميز .

### **الغايات الإستراتيجية :**

1. تبني استراتيجيات تعلم حديثة ( تعلم ذاتي ومدى الحياة ) تفي بمتطلبات العولمة واستحقاقات التنافسية الدولية .
2. الوفاء باحتياجات المجتمع وسوق العمل المستقبلية وتنمية راس المال المعرفي .
3. رفع مستوى الوعي الصحي والمساهمة في النهوض بصحة الاسرة والمجتمع والتنمية الاجتماعية والالتزام بالأخلاقيات وقيم المجتمع .
4. تحقيق عائد ومركز مالي يضمن الاستثمارية والنمو .
5. النهوض بالقدرة المؤسسية وتملك المرافق المتكاملة للمركب الجامعي .
6. تنمية راس المال البشري وخلق نموذج متتطور وناجح للقطاع الخاص في مجال التعليم والخدمات الصحية .
7. تبني نظام إدارة العمليات والميكنة في العملية التعليمية والإدارة .

## تعميد

تسعى الجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية منذ تأسيسها للتطلع الدائم للتميز والتقدير في العملية التعليمية ، وهي تدرك أن تخريج طلاب على مستوى عالي من العلم لا يكفي وحده ، وأنه بالعلم والخلق تحلق المؤسسة الأكاديمية في آفاق التقدم المنشود والذي نريده لبلدنا الحبيب ليبيا .

إن بناء الإطار العادي والإطار البرامجي لا يكفي وحده بل لا بد له من إطار أخلاقي يسانده ، ويكون بمثابة المرشد لتنمية الحس الأخلاقي في الالتزام والمسؤولية الاجتماعية تطبيقاً لقول الرسول الكريم ( صلى الله عليه وسلم ) (( ليس من لا يوقر الكبير ، ويرحم الصغير ، ويأمر بالمعرفة وينهى عن المنكر )) .

إن الميثاق الأخلاقي هو مجموعة قواعد ومثل عليا مستقرة في وجдан العاملين بالجامعة من : إدارة الجامعة وهيئة تدريسية وعاملين وطلاب ، يؤكد على أن كل حق يقابلها واجب ، وكل سلطة تقابلها مسؤولية ، وهو أيضاً لغة للحوار الرациقي لدفع الأجيال الجديدة إلى الطريق، القويم مهتمين في ذلك بخبرة من سبقوهم في العمل الجامعي .

### تعريف الميثاق الأخلاقي :

هو مجموعة القيم العليا والتوجهات الأخلاقية التي تسعي الجامعة إلى الالتزام بها من قبل الإدارة الجامعية والهيئة التدريسية والعاملين والطلاب ، وهو ليس أحكاماً وبنود نظامية للتشريعات تمارس بقوة القانون ، بل هو تنظيم خاص لخبرة الإنسان يعمل على تكوين الضمير الاجتماعي وتوجيهه إلى السلوك القويم .

### أهداف الميثاق :

- توضيح رؤية ورسالة وقيم الجامعة وربطها بمعايير السلوك الأخلاقي المهني .
- توضيح كيفية التعامل مع المسائل الأخلاقية والمواقف الصعبة التي تتطلب اتخاذ قرارات سلوكية .
- خلق هوية خاصة للجامعة تعزز بها ثقة المجتمع والمعاملين والشركاء والعاملين .
- اعتباره وسيلة لتشجيع وتأصيل سلوك أمين ونزيه يميز بين المصالح والسلوكيات الشخصية ومصالح وسلوكيات العمل .
- تنمية الشعور بالانتماء من خلال مبادئ سلوك مشتركة يعمل الميثاق على تعزيزها وتشمل الإدارة الجامعية والهيئة التدريسية والعاملين والطلاب .
- خلق رأي عام داخل الجامعة ينادي بالتمسك بالأخلاقيات السامية ويرفض كل تصرف خارج حدود اللياقة يصدر من أحد أفراد الأسرة الجامعية ، بحيث يكون الرأي العام قوة تساند الميثاق الأخلاقي .

## **أهمية الميثاق الأخلاقي :**

- 1 - الالتزام بمواثيق أخلاقية صارمة تدفع الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والعاملين بها إلى الالتزام في تعاملاتهم بالرجوع إلى المعايير الدينية والاجتماعية الملزمة أخلاقياً.
- 2 - الالتزام بأخلاقيات العمل يسهم في زيادة الرضا الوظيفي والاجتماعي .
- 3 - الالتزام بالأدلة في الجامعة يؤمّنها ضد المخاطر بدرجة كبيرة .
- 4 - حفظ العاملين بالجامعة على كافة مستوياتهم على أن يتمثلوا قيم مهنتهم وأخلاقها سلوكاً وعملاً في حياتهم .

## **المعنيون بالميثاق الأخلاقي :**

- (أولاً ) : العاملون من أعضاء هيئة التدريس في وظائف الإدارة الجامعية .
- (ثانياً ) : أعضاء هيئة التدريس بالجامعة .
- (ثالثاً ) : العاملون بالجامعة من غير أعضاء هيئة التدريس .
- (رابعاً ) : طلاب الجامعة .

## **إدارة الميثاق :**

المسؤولية : إن إدارة هذا الميثاق هي مسؤولة ( لجنة أخلاقيات العمل والمكتب القانوني ) وذلك لتقديم التوجيه وإرشاد التحقيقات وحل القضايا المتعلقة بهذا الميثاق .

## **المبادئ الأساسية التي تحكم الميثاق :**

- 1 - العدل : في العلاقات مع الآخرين وفي اتخاذ القرارات والإجراءات التي لا بد وان تكون متوازنة ومنضبطة .
- 2 - الأمانة : أن تكون ممارسة إدارة العملية التعليمية أمينة ومن خلال خلق محیط آمن يعمل على تعميق الشعور بالراحة للأعضاء والعاملين .
- 3 - الاحترام : يجب أن يقدم أعلى درجة من احترام الآخرين وتبادل الثقة وحماية حرية الآخرين وآرائهم وبناءً على هذا المبدأ يتم احترام الخصوصية والسرية لأعضاء هيئة التدريس والعاملين والطلاب .
- 4 - الولاء والانتفاء : الولاء للجامعة ولرسالتها والعمل على تحقيق أهدافها الإستراتيجية واحترام القوانين واللوائح بالجامعة .
- 5 - المساواة وعدم التمييز : التعامل بالمساواة وعدم التمييز بين أعضاء هيئة التدريس أو العاملين أو الباحثين أو الطلاب بناءً على الجنس أو المركز الاجتماعي أو الدين أو الأصول العرقية أو الإعاقة .
- 6 - الثقة : خلق جو صحي في الجامعة بالتخليص من كل وسائل التهديد وخلق جو تعليمي آمن خال من الاستغلال الوظيفي أو المهني .
- 7 - التكامل المهني : أن يدافع الجميع عن كل ما هو مفيد وصالح و ذي منفعة لأعضاء هيئة التدريس والطلاب وتدعم رسالة الجامعة وأهدافها وتفادي تضارب المصالح واحترام استقلالية الآخرين وتدعم البحث العلمي .

8- احترام السرية والخصوصية : ما يتوافر من معلومات خاصة عن أعضاء هيئة التدريس أو العاملين أو الطلاب لا يُعرض إلا على الأشخاص المرخص لهم بذلك ، واحترام سرية المعلومات التي يتم التوصل إليها ولا تستخدم هذه المعلومات في الإساعة لآخرين إلا ما قد يتطلبه الوعي والضمير للإبلاغ عن المخالفات التي تلحق الضرر بالعملية التعليمية والمصلحة العامة .

### أقسام الميثاق :

القسم الأول : العاملين من أعضاء الهيئة التدريسية في وظائف الإدارة الجامعية .

تفتفي طبيعة العمل الجامعي إسناد بعض الوظائف ذات الطابع الأكاديمي والإداري لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة ، وإذا كان القانون ينظم سلطات وواجبات القائمين على هذه المناصب ، فإن ثمة مبادئ أخرى مصدرها التقاليد الجامعية وما استقر عليه الضمير الأكاديمي تحكم عمل القائمين على أمر هذه الوظائف فإن هذا الميثاق يبرز أهم هذه المبادئ فيما يلي :

- 1 - النظر إلى الوظيفة الإدارية بالجامعة على أنها مسؤولة قبل أن تكون سلطة ، وإن الهدف منها هو تحقيق أهداف الجامعة .
- 2 - الإيمان ببعداً ديمقراطية الإدارة ، والبعد عن إصدار قرارات فردية تحكمية ترتب عليها نتائج خطأة .
- 3 - الالتزام بالموضوعية عند اتخاذ القرارات وإبعاد الاعتبارات الشخصية التي تؤثر في اتخاذ القرار .
- 4 - التمسك بقيمة العدالة عند التعامل مع الآخرين ، والإدراك بأن الظلم يؤدي إلى مشاكل كبرى في المؤسسة الجامعية .
- 5 - الإدراك بأن متولى الوظيفة الإدارية هو قدوة لغيره من العاملين معه ، ومن ثم يجب عليه الالتزام بالمبادئ الأخلاقية في تعامله مع زملائه والطلاب والعاملين .
- 6 - عدم استغلال المنصب الأكاديمي لتحقيق مصالح شخصية .
- 7 - التعاون مع من سبق لهم تولي المنصب ذاته ، والاستفادة من خبراتهم السابقة ، والتعامل معهم بالاحترام اللازم .
- 8 - النقل الأمين والكامل للخبرات الإدارية المكتسبة أثناء تولي المنصب الأكاديمي ، لمن يليه في توليه .
- 9 - مراعاة البعد الإنساني عند التعامل مع من يجتازون ظروفاً صعبة .
- 10- الحرص التام على إعطاء الوقت الكافي لإنجاز وتطوير العمل المنوط به .
- 11- الحرص التام على المال العام ، وعدم إنفاقه إلا فيما يحقق المصلحة العامة .
- 12- الإدراك التام لدور الجامعة في خدمة المجتمع ، ودعم البحوث التي تستهدف معالجة مشاكل المجتمع ، والجامعة ، والبيئة .
- 13- المراعاة الكاملة للتسلسل الوظيفي الإداري في الجامعة ، وعدم تخطي هذا التسلسل إلا في حالات الضرورة القصوى .
- 14- الاهتمام بالتحديث ، ودفع الجهاز الذي يتولى رئاسته إلى الاستفادة من كل المستجدات العلمية .
- 15- المحافظة التامة على سرية المعلومات التي يتم تداولها في الجهاز الذي يتولى رئاسته .

16 - الاستفادة من خبرات الزملاء الذي يشغلون مواقع مماثلة في الجامعة ، تحقيقاً للتواصل بين القيادات ، للارتقاء بالمستوى الأداء الجامعي .

#### القسم الثاني : أعضاء هيئة التدريس بالجامعة .

التعليم مهنة سامية ذات دور رئيسي في نمو المجتمع وتقدمه ، وعضو هيئة التدريس يمثل ركناً أساسياً في منظومة التعليم الجامعي ، وصاحب رسالة مقدسة في تربية الأجيال ، وهو من هذا المنظور مسؤول عن الالتزام الأخلاقي في أدائه لعمله وفي علاقته مع الآخرين ، ولما كانت علاقة عضو هيئة التدريس بالجامعة علاقة مشبعة تشمل علاقته بالطلاب وبزملائه وبالجامعة وبالبحث العلمي وبالمجتمع ، فإن كل علاقة تحتاج إلى وضع مجموعة مبادئ أخلاقية تحكم هذه العلاقات .

#### (أولاً) : علاقة عضو هيئة التدريس بالطلاب : -

لما كان الطالب يقضي في الجامعة أهم فترات حياته على الإطلاق ، ولما كان طلاب الجامعة هم خلاصة شباب المجتمع ، فإن رعايتهم من كافة الوجوه واجب على كل المسؤولين في الدولة وفي المجتمع .

وحتى يصاغ عقل الطالب وشخصيته - باعتباره وديعة وأمانة - وتم رعايته وفق مستوى العلمي والأخلاقي والثقافي ، والكشف عن ملكاته ومساعدته على الإبداع والانفتاح على آفاق العلم ، فإن أهم مبادئ ميثاق العمل الأخلاقي في علاقة عضو هيئة التدريس بالطالب تتركز فيما يلي :

- 1 - ضرورة التمسك باعتبار عضو هيئة التدريس قدوة للطلاب ، ومن ثم يجب الاحتفاظ بهذه القيمة حتى يظل عضو هيئة التدريس مكتسباً وصف الاحترام .
- 2 - ضرورة التعامل مع الطلاب بمحفهم إنساني لا يعتمد على ما يملك عضو هيئة التدريس من سلطات قد يترتب عليها الإضرار بمستقبل الطالب .
- 3 - احترام حرية الطالب .
- 4 - ضرورة تخصيص وقت للالتقاء بالطلاب لمعرفة مشاكلهم وتنمية قدراتهم وإرشادهم أكاديمياً .
- 5 - عدم التكسب أو التربح من خلال إقامة علاقات شخصية مع الطلاب .
- 6 - الارتقاء إلى مستوى السلطة التي يتمتع بها عضو هيئة التدريس في التدريس والتقويم والإشراف على التدريب ، بحيث يكون الرقيب على عمل عضو هيئة التدريس هو ضميره العلمي والأكاديمي .
- 7 - الارتقاء المستمر بمستوى عضو هيئة التدريس العلمي ، بالإطلاع على آخر التطورات العلمية في مجاله وتوظيف ذلك لصالح العملية التعليمية التي يتلقاها الطالب .
- 8 - الالتزام بالموضوعية عند تقويم الطلاب وعدم المجاملة تحت أي ظرف من الظروف .
- 9 - الالتزام بمواعيد إلقاء الدروس وال ساعات المكتبية والإشراف على التدريب .
- 10- تشجيع الطلاب على المناقشة للكشف عن ملكاتهم وتنمية مواهبهم وتعويذهم الابتكار والإبداع .

### ( ثانياً ) علاقة عضو هيئة التدريس بزملائه :

لما كان العمل الجامعي هو عمل جماعي في الأساس ، فإن تقدم هذا العمل والارتقاء به يقتضي توافر مناخ صحي قوامه علاقات زهالة رقيقة المستوى على الصعيدين المهني والخليقي ، ترتكز على التقاليد الجامعية العربية وأهمها الاحترام والتقدير المتبادل ، مما يقلل إلى حد كبير من الصراعات والاضطرابات ، ويعطي الجامعة صورتها الائقة باعتبارها عنوان التقدم في المجتمع ، ويرسم قيم الاحترام والتجليل الائقة بأعضاء هيئة التدريس بالجامعة .

❖ تتركز أهم مبادئ ميثاق العمل الأخلاقي في علاقة عضو هيئة التدريس بزملائه فيما يلي :

- 1 - احترام الأحدث للأقدم ومساعدة الأقدم للأحدث .
- 2 - احترام حقوق الزملاء جميعهم ، والالتزام بالواجبات بوازع أخلاقي .
- 3 - الالتزام بمبادئ الاحترام عند الحوار وعند الاختلاف في الرأي .
- 4 - الإيمان بروح العمل الجماعي .
- 5 - الإدراك بأن آفاق العلم غير محدودة بينما قدرة العقل البشري محدودة ، ومن ثم يتبعن احترام قدرات ومبادئ الزملاء الآخرين .
- 6 - الاهتمام بتنمية العلاقات الإنسانية في المناسبات الاجتماعية المختلفة مع الزملاء .
- 7 - تأكيد روح الزملاء وتفضيل المصلحة العامة على المصلحة الخاصة .
- 8 - تنمية العادات الطيبة : كالمحبة ، التسامح ، وحسن الظن ، وممارسة إفشاء الأسرار ، والإشاعات الكاذبة .
- 9 - تنمية قيمة الشجاعة في إبداء الرأي مع الالتزام بأدب الحوار مما يعد إثراء للديمقراطية والحرية داخل النطاق الأكاديمي .
- 10 - نقل الخبرات والقدرات التي يكتسبها عضو هيئة التدريس من الأعمال والمناصب التي يتولاها في الجامعة إلى زملائه .

### ( ثالثاً ) علاقة عضو هيئة التدريس بالبحث العلمي :

يجمع كافة العاملين في النطاق الجامعي على أنه إذا كان التعليم هو دور الجامعة الرئيسي ، فإن البحث العلمي لا يقل أهمية على الإطلاق ، حيث أصبح تقدم الدول ووصولها إلى المراتب العليا مرهوناً بتقدم البحث العلمي فيها .

❖ وترتباً على ما تقدم ، فإن البحث العلمي يجب أن يحاط بضمانات أخلاقية نبرزها فيما يلي :

- 1 - الاعتقاد الراسخ بأن البحث العلمي هو الذي يرفع من مستوى التعليم بالجامعة ، وأن نشر الأبحاث العلمية في المجالات العلمية العالمية المحكمة يرتقي بعضو هيئة التدريس وترتقي معه الجامعة .
- 2 - خسن اختيار موضوع البحث بحيث يهدف إلى تبيان الحقائق العلمية التي تحتاج إلى هذا البيان ، وألا يكون البحث تكراراً لها هو معروف .
- 3 - ضرورة مراعاة عنصري الأصالة والابتكار عند إجراء البحث .
- 4 - مراعاة أن يكون البحث العلمي ذات قيمة لها مردود عملي إيجابي على المجتمع وقطاعاته
- 5 - مراعاة الالتزام بالأمانة العلمية وعدم مخالفة القواعد والتقاليد الراسخة في هذا المجال .

- 6- اختيار موضوعات للبحث تنسجم مع صالح المجتمع الليبي ونظامه العام .
- 7- الالتزام بواجب الأمانة العلمية بالنسبة لما يحصل عليه الباحث من معلومات أثناء إعداده لبحثه.
- 8- التأكيد على بيان جهد كل من اشتراك مع الباحث في إعداد البحث طبقاً للأعراف والتقاليد الأكademie .
- 9- الالتزام بالموضوعية والتجرد التام من الاعتبارات الشخصية عند تحكيم الأبحاث للنشر .
- 10- الإدراك بأن البحث العلمي مسألة مستمرة ليس لها حدود زمنية معينة ، لذلك لا بد من مواصلته والإطلاع المستمر على المجلات الدورية والمؤلفات في مجال التخصص ، والاشتراك في المؤتمرات والندوات ، وعرض الجديد على الزملاء في التخصص والمناقشة بشأنه .
- 11- الترشيد في استخدام المواد الازمة للتدريس ولإجراء البحوث ، وعدم الإسراف دون مقتضى .

#### (رابعاً) علاقة عضو هيئة التدريس بالجامعة : -

مما لا ريب فيه أن عضو هيئة التدريس يكتسب مكانته من خلال عضويته بالمؤسسة الرفيعة التي ينتمي إليها وهي الجامعة ، فالمكانة الاجتماعية وتقدير الناس يرتبان بعظمة الدور الذي يلعبه عضو هيئة التدريس باعتباره عضواً في مؤسسة تقدم أرقى أنواع التعليم وهو التعليم العالي .

❖ ومن ثم فإن أهم مبادئ ميثاق العمل الأخلاقي في علاقة عضو هيئة التدريس بالجامعة تتركز على :

- 1- ضرورة الإحساس بالانتماء للمؤسسة التي يعمل بها ، وأن يترجم هذا الإحساس إلى تصرف عملي في المواقف المختلفة التي تتعرض لها الجامعة .
- 2- الاحترام الواجب لقانون الجامعة واللوائح التنفيذية التي يضعها مجلس الجامعة ، وأن يكون هذا الاحترام نابعاً من شعور داخلي .
- 3- الدفاع عن استقلالية الجامعة وحريتها الأكademie ، وحرية البحث العلمي فيها .
- 4- المشاركة في اجتماعات المجالس واللجان التي يعين بها والقيام بدور إيجابي من خلال المناقشة وإبداء الرأي ، وعدم التغيب دون عذر عن هذه الاجتماعات .
- 5- إبداء الرأي بموضوعية وشجاعة عند اختيار المستويات المختلفة من القيادات الجامعية في اللجان المختصة بذلك ، بعيداً عن أي اعتبار غير اعتبار المصلحة العامة ، والأهداف السامية .
- 6- التزام الموضوعية عند اختيار أعضاء هيئة التدريس الجدد ومعاونיהם .
- 7- عدم إذاعة أخبار عن الجامعة في وسائل الإعلام المختلفة دون التأكد من صحة ما ينشره ، أو قبل الرجوع إلى إدارة الجامعة لمعرفة الحقيقة قبل النشر .
- 8- التقدم بالاقتراحات بشأن ما يراه لتعديل وتطوير العمل الأكademie والإداري بالجامعة .
- 9- المحافظة على سرية مداولات اللجان والمجالس الجامعية التي يشترك فيها .
- 10- تفضيل المصلحة العامة على المصالح الشخصية .

#### (خامساً) علاقة عضو هيئة التدريس بالمجتمع : -

يجمع الكافة على أن الجامعة هي عنوان على التقدم في المجتمع وهي التي تخرج للمجتمع الكوادر المؤهلة في كافة قطاعات الإنتاج والخدمات في الدولة ، ومن ثم فإن تقدم المجتمع

ورقى به يتوقفان على مستوى الخريج ومدى قدرته على القيام بالمهام الموكلة إليه في ظل منافسة ومنظومة جديدة تحكم آليات العمل في القرن الحادي والعشرين ، ومن ثم تقع على عاتق أعضاء هيئة التدريس مسؤولية كبرى تجاه المجتمع .

❖ وتمثل أهم بنود ميثاق العمل الأخلاقي فيما يتعلّق بعلاقة عضو هيئة التدريس بالمجتمع فيما يلي :

- 1 - التقيد بالقيم والأعراف الأخلاقية التي تسود المجتمع الليبي وأهمها احترام مشاعر كل المواطنين والمقيمين .
- 2 - المحافظة على الحريات العامة واحترام القانون والدفاع عن حقوق الإنسان .
- 3 - عدم قصر العلم على قاعات الدراسة والمعامل ونشر الثقافة العلمية لكل أفراد المجتمع عن طريق تبسيط العلوم .
- 4 - إيجاد صلة دائمة ومستمرة مع خريجي الجامعة وتشجيع الآليات التي تحقق ذلك كروابط خريجي الكليات المختلفة .
- 5 - الاشتراك في نظم التعليم المفتوح والتعليم المستمر لخدمة المجتمع
- 6 - الاهتمام بقضايا البيئة من كافة الزوايا .
- 7 - التأكيد على أن حرية التعبير مسؤولة لا تتعارض مع أهداف الجامعة ورسالتها .
- 8 - المحافظة على المكانة والوقار اللذين يشعر بهما المجتمع تجاه أعضاء هيئة التدريس بالتزام السلوك القويم من حيث الشكل والموضوع .
- 9 - عدم الاشتراك في أبحاث تستهدف المساس بوحدة المجتمع وأمنه الاجتماعي .
- 10- تقديم الخبرة والمشورة لكافة مؤسسات الدولة في القطاعين العام والخاص من أجل حل المشكلات التي تواجهها بالأسلوب العلمي الصحيح وذلك طبقاً للقوانين واللوائح الجامعية .

#### سادساً : أخلاقيات المهنة في تقييم الطالب وتنظيم الامتحانات :

- 1 - التقييم المستمر أو الدوري للطلاب .
- 2 - إخبارولي الأمر بنتائج التقييم في الحالات التي تستوجب ذلك مثل ( وضع الطالب على قائمة الإنذار ) أو إعطاء الطالب فرصةأخيرة .
- 3 - توخي العدل والجودة في تصميم الامتحان ليكون متماشياً مع ما يتم تدريسه وما يتم تحصيله ، وقدراً على توضيح مستويات الطلاب حسب تفوقهم .
- 4 - توخي النظام والانضباط في جلسات الامتحان .
- 5 - منع الغش ومعاقبة الغشاش أو الشرع فيه .
- 6 - تنظيم عملية رصد النتائج بما يكفل الدقة والسرية التامة .
- 7 - تعرض النتائج على لجنة الممتحنين دون كشف الأسماء لاتخاذ قراراتها .
- 8 - السماح بمراجعة النتائج حال وجود أي تظلم وفق اللائحة .
- 9 - استشارة الطلاب في وضع جداول الامتحان .
- 10- تقبل ملاحظات الطلاب والتعامل معهم بهدوء وموضوعية .

**القسم الثالث : العاملين بالجامعة من غير أعضاء هيئة التدريس : -**

يرتكز حسن أداء الجامعة للمهام الكبرى الملقاة على عاتقها على حسن أداء كافة من يضمهم هذا المعرفق الحيوي سواء كانوا من أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם ، أو من العاملين بالجهاز الإداري بالجامعة ، أو من الطلاب .

ويشكل العاملون بالجهاز الإداري والفنى بالجامعة ركناً هاماً من أركان العمل الجامعى ، وينطبق في شأنهم الواجبات القانونية طبقاً للائحة الإدارية للجامعة ، والصادرة بتاريخ

وفضلاً عن الواجبات التشريعية التي تنظمها اللائحة الإدارية ، فإن ثمة واجبات عرفية يتبعن الالتزام بها ، وتكتسب هذه الواجبات أهمية خاصة في نطاق العمل بالجامعة نظراً لأهمية دور الجامعة في المجتمع ، وأهم مبادئ ميثاق العمل الأخلاقي للعاملين بالجامعة تمثل في :

- 1- النظر إلى الوظيفة بالجامعة سواء كانت دائمة أو مؤقتة على إنها مهمة جليلة تعود بالخير على المجتمع ، وإن الوظيفة الإدارية بالجامعة لا تقوم على عنصر السلطة وإنما تقوم على عنصر الخدمة العامة .
- 2- الإيمان بأهمية التعاون وروح العمل الجماعي من أجل نجاح المؤسسة التي ينتهي إليها الجميع وهي الجامعة .
- 3- على موظف الجامعة أداء العمل المنوط به بدقة وأمانة وأن يكون أداؤه لعمله يتم بموضوعية وحياد .
- 4- أن يتلزم الموظف بالمحافظة على الأسرار سواء كانت تدرج بطبيعتها في نطاق عمله ، أو أؤتمن عليها بعوجب تعليمات تقضي بذلك ، وأن يظل ملتزماً بالأمانة على الأسرار ولو بعد ترك العمل بالجامعة ولا يعتبر الإدلاء بالمعلومات للجهات المعنية كالرؤساء والجهات الرقابية أو القضاء ، إفشاء للأسرار أو متعارضاً مع واجب السرية
- 5- ألا يدللي بتصريحات عن أعمال وظيفته للصحف وغيرها من وسائل الإعلام ، إلا إذا كان مصرحاً له بذلك من الرئيس المختص .
- 6- ألا يجمع الموظف توقيعات على الشكاوى لأغراض غير مشروعة ، أو يقدم شكاوى مجھولة أو كيدية يعلم عدم صحتها .
- 7- أن يتلزم الموظف بالمحافظة على المال العام سواء ما كان في عهده أو ما يستعمله ، وأن يحافظ عليه محافظته على أمواله الخاصة ، فلا يسمح لأحد بالاستيلاء عليه أو يسمح لنفسه بأن يستغله لمصلحته .
- 8- أن يسعى العاملون إلى التزود بكل جديد في مجال علم الإدارة العامة ، وأن يسود الاقتناع بمبادئ ديمقراطية الإدارة من أجل الصالح العام .
- 9- المحافظة على قيمة احترام الأحدث للأقدم ونقل خبرات الأقدم إلى الأحدث ، والالتزام بأدب الحوار عند اختلاف الرأي .
- 10- تربية العلاقات الاجتماعية مع الزملاء في المناسبات المختلفة .
- 11- تأكيد روح الرزملة وإعلاء المصلحة العامة فوق كل اعتبار .
- 12- تربية العادات الطيبة : كالمحبة ، التسامح ، وحسن الظن ، ومحاربة إفشاء الأسرار ، والإشاعات الكاذبة .
- 13- تقديم أفضل الخدمات للمتعاملين مع الجامعة بجميع فئاتهم دون تمييز .

- 14- التعامل بنزاهة وصدق واحترام وعدالة مع جميع المتعاملين وان تستند القرارات الخاصة بتقديم الخدمة على معلومات موثوقة وواضحة وأن تقدم في الوقت والمكان المناسبين .
- 15- الحفاظ على مرافق الجامعة وممتلكاتها وتركها في أحسن حال .
- 16- الاحتشام في اللباس وبالمظهر العام .
- 17- حفظ وصيانة جميع السجلات والوثائق والمستندات التي في حوزتهم ، والالتزام باستعمالها بمهنية وفقاً للأعراف الموضوعية لأجلها .
- 18- عدم الكشف عن البيانات والمعلومات المالية التي بحوزة الموظف لغير الأغراض المختصة لها ولغير الجهات أو الأشخاص المخولين بذلك .

وفي المقابل فإن إدارة الجامعة تتلزم بالمبادئ الأخلاقية التالية في التعامل مع الموظفين :

- 1 - الشفافية في الاتصال والتواصل مع جميع الموظفين .
- 2 - عدم التحيز والمحاباة في العمل واحترام الجميع ورفض أي سلوك يؤدي على التقليل من شأنهم أو إزعاجهم مما يؤثر على راحتهم وروحهم المعنوية .
- 3 - الحفاظ على خصوصية العاملين وعلى سرية المعلومات المتعلقة بهم على مختلف أشكالها.
- 4 - احترام الإسهامات الإبداعية الفردية ، وتدعيم إسهامات مجموعات وفرق العمل ، وتوفير شروط ملائمة وبيئة عمل جيدة تشجع وتحفز على الإبداع وتقدر وتكافئ الإسهامات المتميزة للأفراد ومجموعات العمل .
- 5 - توفير بيئة عمل صحية وآمنة لجميع العاملين بالجامعة .

#### **القسم الرابع : طلاب الجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية : -**

لا ريب في أن الطالب هو بؤرة اهتمام الجامعة ومن أجله تدار منظومة العمل بها إدراكاً لأهمية الغاية من وجود التعليم الجامعي ، ولا تقصر رعاية الطالب على النواحي العلمية بل تسعى الجامعة إلى رعايته ثقافياً أيضاً وحل المشكلات التي تعرّضه سواء كانت اجتماعية أو غيرها ، وتهيئ له الفرص لإبراز ملكاته في شتى الميادين ، وتكافئ المجددين من الطلاب وتحفّزهم إلى مزيد من التفوق .

وإذا كانت ثمة لواحق تنظم شؤون الطلاب وتحدد حقوقهم وواجباتهم ، إلا أن ثمة قواعد أخرى استقرت عليها الأعراف والتقاليد الجامعية ، وتكمّن في الضمير باعتبارها دستوراً غير مكتوب ، تنظم علاقة الطالب بأعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجامعة ، وعلاقته بالجامعة وبزمائه وبالمجتمع .

#### **(أولاً) علاقة الطالب بأعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجامعة : -**

- 1 - التعامل مع أعضاء هيئة التدريس بالجامعة بالاحترام والتوقير اللازم ، متذداً منهم قدوة وقيادة ، والالتزام بقيم الحب والمودة في التعامل .
- 2 - الامتناع عن المساس بكرامة أعضاء هيئة التدريس أو أحد العاملين بالجامعة أو تجريحهم سواء في السر أو في العلن أو في وسائل الإعلام .
- 3 - الشجاعة في إبداء الرأي مع الالتزام بالموضوعية وأدب الحوار ، والحفاظ على قيمة الحرية الأكادémie ، واحترام الرأي الآخر .

4- الاستعمال الصحيح لحق الشكوى والتظلم دون كيد أو تعسف والترفع عن تقديم الشكوى . الكيدية .

#### (ثانياً) علاقة الطالب بالجامعة : -

- 1- الاستفادة من الخدمات التي تقدمها الجامعة للطلاب بوازع أخلاقي .
- 2- الامتناع عن كل ما من شأنه تعكير الهدوء اللازم في مراقبة الجامعة المختلفة ، سواء أثناء الدراسة أو في غير ذلك من الأوقات ، توفيرًا للمناخ المناسب لأداء الجامعة لرسالتها وتوفيقاً لدورها في خدمة العلم والعلماء .
- 3- المحافظة على منشآت الجامعة والتعامل معها على أنها أمواله الخاصة ، فلا يسعى لتخربيها وينهى غيره إن حاول القيام بذلك .
- 4- الحرص على الحصول على موافقة قسم شؤون الطلبة في الحالات التي يلزم فيها الحصول على هذه الموافقة ، وعدم مباشرة أنشطة بشكل غير شرعي .
- 5- الإدلاء بأقوال عند إجراء التحقيقات أو أداء الشهادة ، بما يتفق مع الصدق والحقيقة ، واعتبار ذلك التزاماً دينياً وأخلاقياً قبل أن يكون التزاماً قانونياً .
- 6- السعي إلى التفوق العلمي باعتباره طريق التقدم والرقي ، والاستفادة من الميزات التي توفرها الجامعة لأبنائها المتفوقيين .
- 7- الإحساس بروح الانتقام الجامعية ، وعدم نشر أخبار غير صحيحة في وسائل الإعلام ، أو أخبار بقصد الانتقام والانتقام من قدر الجامعة كمؤسسة أكاديمية وتربوية .
- 8- المحافظة على المظهر اللائق ، وارتداء الملابس المناسبة لقدسية الحرم الجامعي ، ونبذ الأزياء التي لا تتوافق مع عادات وتقالييد مجتمعنا الإسلامي .
- 9- احترام اللوائح الجامعية التي تنظم الأمور اليومية بالجامعة وعلى سبيل المثال الامتناع عن التدخين في الحرم الجامعي .

#### (ثالثاً) علاقة الطالب بزمائه : -

- 1- الاهتمام بمعرفة اللوائح التي تنظم أساليب الدراسة كلائحة الدراسة والامتحانات ولائحة التأديب ، وكذلك الاهتمام بتوجيه الطلاب الجدد إلى ضرورة احترام هذه اللوائح .
- 2- الاهتمام بمساعدة الطلاب الجدد ونقل خبرتهم إليهم ، فيما يختص بتوجيههم وإرشادهم .
- 3- العمل على كسب ثقة الطالب بزمائه .
- 4- الاهتمام بتوثيق الروابط مع الطلاب الوافدين الملتحقين بالجامعة ، وتقديم العون لهؤلاء الطلاب وإشعارهم بأنهم في أوطانهم وخلف صلات قوية معهم .

#### (رابعاً) علاقه الطالب بالمجتمع : -

- 1- الالتزام بقيم المجتمع ونظامه العام وآدابه ، ومراقبة آداب الحوار عند مخاطبة المجتمع من خلال أية وسيلة من وسائل الإعلام .
- 2- الاشتراك في النشاطات الثقافية ، والاجتماعية ، والرياضية التي تنظمها الجامعة ، وطرح القضايا التي تهم المجتمع الليبي ، ونبذ روح الانزواء والسلبية .

- 3 - السعي لاكتساب المعرفة والعلوم والتعلم الذاتي وزيادة الرصيد الثقافي من مصادر المعرفة بالجامعة وخارجها ، والإطلاع على كل ما هو جديد .
- 4 - الاهتمام بالتدريب العملي وأدائه بجدية وإخلاص ، ومعرفة الجانب التطبيقي لذلك التدريب في مؤسسات المجتمع المختلفة .
- 5 - الالتزام بالسلوك القويم خارج الجامعة ، واضعاً في الاعتبار أن أي خطأ قد يمس الشرف أو السمعة ، يمس طلاب الجامعة جميعاً ويسيء إلى هذه الصفة من شباب المجتمع .

### **الالتزام تجاه تعلم أخلاقيات ممارسة مهنة الطب :**

إن الجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية تقدم تعليمًا متميزةً لطلابها الذين سوف يصبحون في المستقبل أطباء وصيادلة – فمن الضروري التركيز على تعليم هؤلاء الطلاب أخلاقيات ممارسة هذه المهنة على النحو التالي :

- 1 - احترام العلاقة بين الطبيب والمريض .
- 2 - تحسين الخدمة والرعاية الصحية والاهتمام بالمريض .
- 3 - احترام السرية والاستقلالية للمريض .
- 4 - المحافظة على تطوير المهنة ، والتعليم المستمر والكفاءة المهنية .
- 5 - احترام قيم وقدرات زملائهم في المهنة وكذلك أعضاء فريق الرعاية الصحية .
- 6 - غرس مفهوم دور الصيدلي والطبيب في خدمة المجتمع واحتياجاته .
- 7 - ألا يمتنع عن تقديم الخدمة والبحث عن العدل في توزيع مصادر الرعاية الصحية .
- 8 - الاستماع للمريض والاهتمام بأرائه .
- 9 - عدم إعطاء المريض معلومات غير مصرح بها .
- 10 - الاعتقادات الخاصة بالطالب لا تؤثر في قرارات التعامل مع المريض .
- 11 - عدم إساءة استخدام موقعه كطالب طب .

### **إرشادات تفعيل الميثاق الأخلاقي :**

#### **يسهم في تفعيل هذا الميثاق :**

- أولاً** : تعتمد الجامعة هذا الميثاق وتبذل الجهد للالتزام به .
- ثانياً** : تلزم الجامعة الجميع بأدائه وفقاً للإجراءات التي تحفظ هيئته .
- ثالثاً** : الالتزام ببنود الميثاق الأخلاقي وفقاً لنموذج تعهد\* ( باللغة العربية / واللغة الإنجليزية ) يوضع عليه كل عضو هيئة تدريس وهيئة إدارية وطالب وطالبة ، ويحفظ ضمن ملفاتهم الشخصية ويكون المخالفين لبنوده عرضة للمساءلة .
- رابعاً** : توعية جميع العاملين عن طريق عمل حملات إعلامية للمساعدة على تنمية الالتزام بالميثاق .
- خامساً** : تشكيل لجنة لوضع آليات تنفيذه .

**المصادر :**

- 1 - ميثاق أخلاقيات المهنة / جامعة الزقازيق / كلية العلوم 2010 – 2011 .
- 2 - ميثاق العمل الجامعي / جامعة الكويت 2002 .
- 3 - ميثاق السلوك والأخلاقيات / شركة Laureate Education In 2012 .
- 4 - ميثاق أخلاق وسلوكيات العمل في بلدية دبي / إدارة الموارد البشرية الإصدار الأول 2009 .
- 5 - الميثاق الأخلاقي / جامعة سوهاج / كلية الطب البشري / لجنة أخلاقيات البحوث الطبية .
- 6 - ميثاق الأخلاق المهنية للعاملين / جامعة المنيا / كلية الهندسة 2010 .
- 7 - تعزيز النزاهة الأكademie / جامعة قطر / كلية الإدارة والاقتصاد 2012 .
- 8 - أخلاقيات المهنة / جامعة طنطا / كلية الطب / وحدة ضمان الجودة 2010 .
- 9 - وثيقة أخلاقيات المهنة للموظفين والإداريين / جامعة طنطا / كلية الطب / وحدة ضمان الجودة .
- 10- ميثاق الطالب الجامعي الحقوق والواجبات / جامعة الملك عبد العزيز 2010 .
- 11- دليل الميثاق الأخلاقي / جامعة حلوان / مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد .
- 12- ميثاق الشرف / جامعة أبو ظبي 2009 .
- 13- تحدث ميثاق الشرف / جامعة حلوان / كلية التربية الرياضية للبنات / وحدة ضمان الجودة .
- 14- اللوائح الإدارية والدراسية والامتحانات وشئون أعضاء هيئة التدريس بالجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية .

**جميع الحقوق محفوظة للجامعة الليبية الدولية للعلوم الطبية**

**لا يسمح بالاقتباس أو النسخ إلا بأذن من الجامعة**